

**ANALISIS KINERJA BADAN KESWADAYAAN MASYARAKAT (BKM)
KELURAHAN TLOGOMAS KOTA MALANG KECAMATAN
LOWOKWARU DAN BADAN KESWADAYAAN MASYARAKAT (BKM)
GADINGKASRI KECAMATAN KLOJEN KOTA MALANG
PERIODE TAHUN 2015-2017**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai
Derajat Sarjana Ekonomi



Oleh :

Milna Lafsonia

201410160311020

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

2018

**ANALISIS KINERJA BADAN KESWADAYAAN MASYARAKAT (BKM)
KELURAHAN TLOGOMAS KOTA MALANG KECAMATAN
LOWOKWARU DAN BADAN KESWADAYAAN MASYARAKAT (BKM)
GADINGKASRI KECAMATAN KLOJEN KOTA MALANG
PERIODE TAHUN 2015-2017**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai
Derajat Sarjana Ekonomi

Oleh :

Milna Lafsonia

201410160311020

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

2018

















KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Puji syukur Alhamdulillah saya panjatkan atas kehadiran Allah SWT karena atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya saya dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Kinerja Badan Keswadayaan Masyarakat (BKM) Kelurahan Tlogomas Kota Malang Kecamatan Lowokwaru Dan Badan Keswadayaan Masyarakat (BKM) Gadingkasri Kecamatan Klojen Kota Malang” ini sesuai dengan waktu yang ditentukan. Shalawat serta salam tetap tercurah pada junjungan kita Rasulullah SAW yang telah membawa ajaran Tauhid dan keutamaan budi pekerti.

Saya menyadari bahwa dalam penyusunan tugas akhir ini tidak lepas dari hambatan serta kesulitan. Namun, dalam penyusunan tugas akhir ini saya berusaha memberi sebaik mungkin, saya menyadari akan kemampuan dan keterbatasan pengetahuan serta pengalaman yang saya miliki. Skripsi ini tidak akan terselesaikan tanpa adanya bantuan serta dukungan dari berbagai pihak khususnya dosen pembimbing yang memberikan solusi atas segala permasalahan tersebut sehingga dapat terselesaikan dengan baik. Untuk itu dalam kesempatan ini saya ingin menyampaikan ucapan syukur dan terima kasih yang tulus dan mendalam kepada yang terhormat di bawah ini :

1. Dr. Hj. Idah Zuhroh, M.M, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang.
2. Dr. H. Marsudi, M.M, selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Malang.
3. Dra. Dewi Nurjanah, M.M, dan Drs. M. Jihadi, M.Si yang telah sudi meluangkan waktunya untuk mengoreksi serta memberikan petunjuk yang sangat bermanfaat guna penyusunan skripsi ini.
4. Prof. Dr. Bambang Widagdo, M.M, selaku dosen wali kelas Manajemen A 2014.
5. Bapak/Ibu dosen Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang yang telah memberikan banyak wawasan serta ilmu pengetahuan.

6. Pihak BKM Tlogomas dan BKM Gadingkasri yang telah bersedia dengan sabar membantu memberikan data, membimbing, mengarahkan, serta memberikan dukungan.
7. Terima kasih sebesar-besarnya kepada kedua orang tua saya Sutarjo dan Puji Astuti yang selama ini telah membesarkan dan mendidik saya dengan penuh kasih sayang tanpa lelah bekerja dan terus berdoa demi keberhasilan anak-anaknya serta tak pernah berhenti memberikan semangat dan dorongan baik moral maupun materi kepada saya selama awal mengenyam dunia pendidikan hingga mendapatkan gelar sarjana.
8. Saudara kandung saya sekaligus adik tercinta Maulana Dwi Fathan, saya ucapkan terima kasih karena terus memberi semangat dan perhatian.
9. Terima kasih kepada keluarga Manajemen A 2014 atas kerjasama selama kuliah dan dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
10. Sahabat-sahabat seperjuangan Arik, Ichi, Imey, Oca, Maria, Nenes, Nida dan Shintia, saya ucapkan terima kasih atas masukan, dukungan serta semangat yang diberikan dalam penyelesaian tugas akhir ini.
11. Sahabat seperjuangan Firly Ade Ansyah yang selalu memberi semangat dan rela mengantarkan untuk melakukan penelitian tugas akhir ini.
12. Teman-teman seperjuangan bimbingan skripsi yang selalu memberikan dukungan dan semangat untuk menyelesaikan tugas akhir ini dengan tepat waktu.
13. Semua pihak yang tidak dapat ditulis sebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyelesaian tugas akhir ini.

Penulis percaya bahwa budi baik yang mendorong serta kerjasama yang telah penulis terima dari Bapak / Ibu / Saudara/i pasti akan mendapat balasan yang setimpal dari Allah SWT. Akhirnya penulis berharap semoga tulisan ini memiliki banyak manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Malang, 8 Oktober 2018

Milna Lafsonia

DAFTAR ISI

ABSTRAKSI.....	i
ABSTRACTION	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Batasan Penelitian	7
D. Tujuan dan Kegunaan Penelitian	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
A. Tinjauan Penelitian Terdahulu	10
B. Tinjauan Teori	11
1. Tujuan Penilaian Kinerja	11
2. Manfaat penilaian kinerja	13
3. Pengukuran kinerja keuangan BKM	15
4. Pedoman Pengukuran Kinerja Keuangan BKM pada UPK	17
C. Kerangka Penelitian	20
D. Hipotesis	21
BAB III METODE PENELITIAN	22
A. Lokasi Penelitian	22
B. Jenis Penelitian	22
C. Jenis dan Sumber Data	22
D. Teknik Pengumpulan Data	23
E. Definisi Operasional Variabel	23
F. Teknik Analisis Data	24

G. Uji Hipotesis	26
1. Uji Hipotesis 1	26
2. Uji Hipotesis 2	28
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	30
A. Hasil Penelitian	30
1. Struktur Organisasi dan Deskripsi Tugas	32
B. Data Keuangan	33
1. UPK BKM Tlogomas.....	33
2. Data Keuangan Gadingkasri	37
C. Analisis Data	40
1. PAR (<i>Portofolio At Risk</i>)	41
2. LAR (<i>Loans At Risk</i>).....	42
3. LAR (<i>Loans At Risk</i>)	43
4. CCR (<i>Cost Coverage</i>)	44
D. Uji Hipotesis	45
1. <i>Time Series</i> BKM Tlogomas.....	45
2. <i>Cros Section</i> BKM Tlogomas	49
3. <i>Time Series</i> BKM Gadingkasri	53
4. <i>Cros Section</i> BKM Gadingkasri	56
E. Pembahasan	61
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	65
A. Kesimpulan	65
B. Saran	66
DAFTAR PUSTAKA	67
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Kredit Macet BKM Tlogomas Tahun 2015 - 2017	6
Tabel 1.2 Data Kredit Macet BKM Gadingkasri Tahun 2015-2017.....	7
Tabel 2.1 Penetapan Indikator Kinerja Keuangan UPK	17
Tabel 3.1 Penetapan Indikator Kinerja Keuangan UPK	25
Tabel 3.2 Penetapan Indikator Kinerja Keuangan UPK	27
Tabel 4.1 Perubahan Saldo Pinjaman BKM Tlogomas Tahun 2015-2017	33
Tabel 4.2 Perubahan Jumlah KSM Peminjam BKM Tlogomas Tahun 2015- 2017.....	34
Tabel 4.3 Jumlah KSM yang Menunggak ≥ 3 Bulan Tahun 2015-2017	34
Tabel 4.4 Data Pinjaman yang Tertunggak Pada UPK BKM Tlogomas Tahun 2015-2017.....	35
Tabel 4.5 Data Laba Rugi UPK BKM Tlogomas Tahun 2015-2017.....	35
Tabel 4.6 Data Modal Investasi Pada UPK BKM Tlogomas Tahun 2015- 2017	35
Tabel 4.7 Data Total Pendapatan UPK Tlogomas Tahun 2015-2017.....	36
Tabel 4.8 Data Total Biaya UPK BKM Tlogomas Tahun 2015-2017.....	36
Tabel 4.9 Perubahan Realisasi Saldo Pinjaman BKM Gadingkasri Tahun 2015- 2017.....	36
Tabel 4.10 Perubahan Jumlah KSM Peminjam BKM Tlogomas Tahun 2015-2017.....	37
Tabel 4.11 Jumlah KSM yang Menunggak ≥ 3 Bulan Tahun 2015-2017	37
Tabel 4.12 Data Pinjaman yang Tertunggak Pada UPK BKM Gadingkasri Tahun 2015-2017.....	38
Tabel 4.13 Data Laba Rugi UPK BKM Gadingkasri. Tahun 2015-2017	38
Tabel 4.14 Data Modal Investasi Pada UPK BKM Gadingkasri Tahun 2015-2017.....	39
Tabel 4.15 Data Total Pendapatan UPK Gadingkasri Tahun 2015-2017.....	39
Tabel 4.16 Data Total Biaya UPK BKM Gadingkasri Tahun 2015-2017.....	40

Tabel 4.17 Hasil Perhitungan PAR BKM Tlogomas Tahun 2015-2017	40
Tabel 4.18 Hasil Perhitungan PAR BKM Gadingkasri Tahun 2015-2017	41
Tabel 4.19 Hasil Perhitungan LAR BKM Tlogomas Tahun 2015-2017	41
Tabel 4.20 Hasil Perhitungan LAR BKM Gadingkasri Tahun 2015-2017	42
Tabel 4.21 Hasil Perhitungan ROI BKM Tlogomas Tahun 2015-2017	43
Tabel 4.22 Hasil Perhitungan ROI BKM Gadingkasri Tahun 2015-2017	43
Tabel 4.23 Hasil Perhitungan CCr BKM Tlogomas Tahun 2015-2017	44
Tabel 4.24 Hasil Perhitungan CCr BKM Gadingkasri Tahun 2015-2017	44
Tabel 4.25 Uji Hipotesis PAR, LAR, ROI, CCr BKM Tlogomas Tahun 2015- 2016	45
Tabel 4.26 Uji Hipotesis PAR, LAR, ROI, CCr BKM Tlogomas Tahun 2015- 2016	46
Tabel 4.27 Uji Hipotesis PAR, LAR, ROI, CCr BKM Tlogomas Tahun 2016- 2017	47
Tabel 4.28 Hasil Perhitungan PAR BKM Tlogomas Tahun 2015-2017	49
Tabel 4.29 Hasil Perhitungan LAR BKM Tlogomas Tahun 2015-2017	50
Tabel 4.30 Hasil Perhitungan ROI BKM Tlogomas Tahun 2015-2017	51
Tabel 4.31 Hasil Perhitungan CCr BKM Tlogomas Tahun 2015-2017	52
Tabel 4.32 Uji Hipotesis PAR, LAR, ROI, CCr BKM Tlogomas Tahun 2015- 2016	53
Tabel 4.33 Uji Hipotesis PAR, LAR, ROI, CCr BKM Tlogomas Tahun 2015- 2016	55
Tabel 4.34 Hasil Perhitungan PAR BKM Gadingkasri Tahun 2015-2017	56
Tabel 4.35 Hasil Perhitungan LAR BKM Gadingkasri Tahun 2015-2017	58
Tabel 4.36 Hasil Perhitungan ROI BKM Gadingkasri Tahun 2015-2016	59
Tabel 4.37 Hasil Perhitungan CCr BKM Gadingkasri Tahun 2015-2017	60

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pikir.....	20
Gambar 4.1 Struktur Organisasi BKM Tlogomas	32
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Gadingkasri	33



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Neraca BKM Tlogomas dan BKM Gadingkasri

Lampiran 2 : Laba Rugi BKM Tlogomas dan BKM Gadingkasri

Lampiran 3 : Data BKM Tlogomas

Lampiran 4 : Data BKM Gadingkasri



DAFTAR PUSTAKA

- Abdullah, Faisal. 2003. Manajemen Perbankan Teknik Analisis Kinerja Keuangan Bank. Edisi Pertama, Cetakan Keenam. Malang: UMM
- Abdul Halim, dkk. 2000. sistem Pengendalian Manajemen. Yogyakarta: Unit penerbit dan Percetakan Akademi Manajemen Perusahaan YKPN
- Agus Taufik H. (2014). Analisis Efektifitas Program Pinjaman Dana Bergulir Pada Unit Pengelola Kegiatan (UPK) PNPM Mandiri di Kecamatan Mojowarno Kabupaten Jombang Tahun 2014, Volume 3, 192-212.
- Anwar Ramli. (2011). Analisis Pengembalian Bantuan Dana Bergulir melalui Program Nasional Pemberdayaan Masyarakat (PNPM) Mandiri Perkotaan di Kota Makassar tahun 2008-2010, Volume 1, 1-10.
- Bastian, Indra. 2001. Akuntansi Sektor Publik di Indonesia. Edisi Pertama. Yogyakarta: BPFE.
- Fahmi, Irham. 2012. Analisis Laporan Keuangan. Cetakan Ke-2. Bandung: Alfabeta.
- Fratnesi. (2015). Analisis Kinerja Pinjaman dana Bergulir Pasca Alih Kelola Program PNMPM ke Program Kotaku di Provinsi Bengkulu Tahun 2013-2014, 135-153.
- Jumingan. 2006. Analisis Laporan Keuangan. Jakarta: PT. Bumi Aksara.
- Kasmir. 2010. Analisis Laporan Keuangan. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada.
- Kementrian Pekerjaan Umum. 2012. Petunjuk Teknis Pinjaman Bergulir. Jakarta: Direktorat Jenderal Cipta Karya
- Mahmudi, (2005). Manajemen Kinerja Sektor Publik. Yogyakarta : UPP AMP YKPN.
- Wibowo. 2011. Manajemen Kinerja. Jakarta: Raja Grafindo Persada.
- Wikipedia. Organisasi Nirlaba. (Online),
(https://id.wikipedia.org/wiki/Organisasi_nirlaba, diakses 04 Maret 2018).